



COOPERATIVA CENTRAL DE CRÉDITO DA AGRICULTURA
FAMILIAR E ECONOMIA SOLIDÁRIA DA BAHIA

CNPJ: 10.013.534/0001-06

Av. Sr. dos Passos, 54 - Térreo - Centro - 44.010-231

Feira de Santana - BA - Telefax: 55 75 3614-8482

www.ascoobcentral.com.br

TERMO DE REFERÊNCIA

Consultoria

Capacitação

Serviço Técnico Especializado

01 Número

ATN/ME-1433-BR – BR-M1069

1.1 Convênio

Cooperação Técnica BID/FUMIN. Projeto de Fortalecimento da ASCOOB Central para Expansão dos Serviços de Microfinanças Cooperativas no interior da Bahia.

02 Identificação do Termo de Referência

2.1 Título

Fortalecimento da ASCOOB Central para expansão dos serviços de microfinanças.

2.2 Ação

Realizar consultoria especializada nas atividades previstas no componente.

2.3 Componente

III. Fortalecimento da capacidade gerencial das cooperativas singulares para a expansão.

03 Identificação do Contratante

3.1 Entidade

Cooperativa Central de Crédito da Agricultura Familiar e Economia Solidária da Bahia- ASCOOB Central

3.2 Endereço

Av. Sr. dos Passos, 54, Térreo, Centro, CEP: 44.010-231, Feira de Santana- Ba, Brasil.

diretoria@ascoobcentral.com.br

www.ascoobcentral.com.br

3.3 Responsável

Alécio Mascarenhas



04 Antecedentes

A ASCOOB Central é uma instituição de segundo grau que reúne cooperativas voltadas para o atendimento de agricultores familiares e micro e pequenos empreendedores, rurais e urbanos. No entanto, os serviços de microfinanças ofertados ainda são pouco expressivos, representando apenas uma pequena parcela do volume de recursos administrados pelas cooperativas.

O serviço a ser contratado pretende contribuir para o processo de melhor estruturação das microfinanças nas cooperativas da ASCOOB, ampliar e diversificar os produtos e serviços, qualificar o pessoal e estruturar a cooperativa Central e as filiadas para o pleno desenvolvimento das microfinanças.

05 Objetivos

- 5.1 Objetivo Geral** Proporcionar condições técnicas para que as cooperativas possam realizar ações de microfinanças de maneira eficiente e profissionalizada.
- 5.2 Objetivos Específicos**
- (a) Elaboração da política de Recursos Humanos e políticas de remuneração para as microfinanças;
 - (b) Revisão de procedimentos de microfinanças e elaboração de política de Controles Internos para microfinanças;
 - (c) Capacitação em supervisão, controle e procedimentos de microfinanças para auditores.

06 Atividades



- 6.1 Atividade 1** Desenvolver política de recursos humanos uniforme para todos as filiadas, elaborar perfil para níveis gerenciais e operacionais e desenvolver uma política de incentivos que contemple remuneração variável para pessoal de microcrédito, bem como uma política de formação de recursos humanos.
- 6.2 Atividade 2** Desenvolver política de Controles Internos para microfinanças à fim de complementar a regulamentação da Central que contará com Regimento Interno, Manuais de Gestão e outros.
- 6.4 Atividade 4** Capacitar os auditores e agentes de controles internos para supervisão específica das operações de microfinanças em processos de auditoria e controles cotidianos.
- 07 Produtos**
- 7.1 Produto 1** Manual de RRHH e de políticas de remuneração para microfinanças.
- 7.2 Produto 2** Manual de Controles Internos para Microfinanças, devendo conter os aspectos elencados na atividade 2.
- 7.3 Produto 3** Relatório da capacitação em supervisão de microfinanças.
- 08 Forma de Apresentação dos produtos** Os documentos deverão ser encaminhados ao Contratante, em versão preliminar e, após aprovação, deverão ser entregues em forma definitiva, em papel A4, num total de 03 exemplares, e em CD's, produzidos nos aplicativos do Microsoft Office.
- 09 Prazos (Previsão)**
- 9.1 Assinatura do contrato** Abril/2011

- 9.2 Início dos trabalhos** Abril/2011
- 9.3 Término dos trabalhos** Julho/2011, respeitando-se o cronograma do Programa.
- 9.4 Cronograma** O cronograma está indicado em TRIMESTRES, contemplando todo o horizonte de tempo do projeto, e detalhado pelo anexo "ASCOOB- CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO".

Atividades	abril	maio	junho	julho
6.1				X
6.2			X	
6.3		X		
	Contrato			
Produtos		X	X	X
Aprovação		X	X	X
Pagamentos		Parc. 1	Parc. 2	Parc.3

10 Custos e Forma de Pagamento

- 10.1 Custos de responsabilidade do contratante** Todos aqueles ligados aos participantes dos processos de capacitação ou consultoria, assim como materiais e equipamentos.
- 10.2 Custos de responsabilidade do contratado** Pessoais ligados a transporte, alimentação e hospedagem.
- 10.3 Forma de pagamento** Atividade 1- Uma parcela na aprovação final do produto;
Atividade 2- Uma parcela na aprovação final do produto;
Atividade 3- Uma parcela na aprovação final do produto;



COOPERATIVA CENTRAL DE CRÉDITO DA AGRICULTURA
FAMILIAR E ECONOMIA SOLIDÁRIA DA BAHIA

CNPJ: 10.013.534/0001-06

Av. Sr. dos Passos, 54 - Térreo - Centro - 44.010-231

Feira de Santana - BA - Telefax: 55 75 3614-8482

www.ascoobcentral.com.br

11 Local e forma de trabalho O trabalho será desenvolvido em municípios do interior da Bahia onde a ASCOOB tenha algum tipo de atuação, ficando submetido a elaboração de planejamento com a coordenação do programa.

Os locais prováveis de trabalho são os municípios de Feira de Santana, Serrinha, Santa Luz, Jacobina, Araci e Valença.

12 Perfil A análise do perfil está associada aos critérios internos da ASCOOB Central, que contemplam características de qualificação profissional, experiência comprovada, idoneidade e atendimento às exigências do projeto e do BID.

13 Seleção O critério de Seleção será o de "Seleção Baseada nas Qualificações dos Consultores".

14 Solicitações A partir da descrição supracitada do Projeto de Fortalecimento da ASCOOB Central para Expansão dos Serviços de Microfinanças Cooperativas no interior da Bahia, solicitamos que esta empresa nos indique:

- a) Recursos financeiros: O custo para a realização destas atividades;
- b) Recursos Humanos: Os profissionais que estarão responsáveis pela realização destas atividades. Neste caso, solicitamos ainda que nos sejam enviados os curriculuns vitae destes profissionais.

Robson da Silva Sena
Presidente – ASCOOB Central

Alécio Mascarenhas
Coordenador do Programa FOMIN

Feira de Santana(Ba), 29 de março de 2011.